

SKU Strategie-Seminar 2011

METHODIK UND PRAXIS DER GANZHEITLICHEN STRATEGISCHEN FÜHRUNG

Zürich, 4. März 2011

GANZHEITLICHE STRATEGISCHE FÜHRUNG

Als zentrale Managementaufgabe wird die strategische Führung im SKU Programm Unternehmensführung über acht Monate vertieft. Unter Anwendung der «Methode zur ganzheitlichen strategischen Führung» erarbeitet jeder Teilnehmer schrittweise eine Planung für die eigene Geschäftstätigkeit. Allein im Laufe ihres «SKU Jahres» haben bislang **1500 Führungskräfte** in der Schweiz und im deutschsprachigen Ausland diese Methodik angewandt; für viele Unternehmen ist sie so zur verbindlichen Methode ihrer strategischen Planung geworden.

DIE PRAXISORIENTIERTE METHODE

Die zusammen mit den Professoren Peter Gomez (Universität St. Gallen) und Gilbert Probst (Universität Genf) entwickelte Methodik zur ganzheitlichen strategischen Führung ist ein flexibles Führungsinstrument, das sich im dynamischen, sich laufend verändernden Unternehmensumfeld bewährt.

Mit dieser praxiserprobten Methodik wird der Strategieplanungsprozess systematisch in **fünf Schritten** angegangen:

- 1. Strategische Ausgangslage identifizieren**
Strategische Geschäftseinheit – Vision – Erfolgspositionen
- 2. Komplexität und Dynamik der Strategiesituation verstehen**
Geschäftslogik – Geschäftsdynamik – Lenkungsbeziehungen
- 3. Strategische Stossrichtung erarbeiten**
Externe Analyse – Interne Analyse – Strategische Stossrichtung
- 4. Strategische Ziele definieren und messen**
Finanzwirtschaftliche Beurteilung – Strategie-Fit – Strategisches Zielsystem
- 5. Strategie umsetzen und Prämissen überprüfen**
Change Management – Projekt Management – Strategisches Controlling

DAS SEMINAR

Das Seminar präsentiert in Kürze die Grundlagen der Methodik sowie Anwendungsbeispiele aus der Praxis.

TEILNEHMER

Die schrittweise Anleitung und die vielen Vorlagen der Seminarunterlage vereinfachen die Anwendung dieser systematischen Methodik für die eigene strategische Situation.

Firmen-, Bereichs- bzw. Profit Center-Leitern dient das Seminar daher als Vorbereitung auf den eigenen strategischen Planungsprozess.

Mitarbeiter von Teilnehmern am laufenden SKU Advanced Management Program werden dank dem Gesamtüberblick über die Methodik optimal auf ihre Mitwirkung bei der Ausarbeitung bzw. anschliessenden Umsetzung der Strategie vorbereitet.

ABLAUF

08.30–12.30 Uhr und 13.30–17.00 Uhr
Einschreibung und Abgabe der Seminarunterlage ab 08.00 Uhr
Lunch 12.30–13.30, Pausen um ca. 10.00 und 15.00 Uhr

UNTERLAGE

Die Seminarteilnehmer erhalten vor Ort das «SKU Handbuch zur ganzheitlichen strategischen Führung» (nicht im Buchhandel verfügbar). Anhand von Anleitungen und Beispielen erläutert das Handbuch den Strategieprozess. Die systematische Anwendung der Methodik wird dank einer Vielzahl von Vorlagen vereinfacht.

REFERENTEN

Dr. Urs Rickenbacher, CEO und Partner, Lantal Textiles, Langenthal

Dr. Christian Wiedemann, Geschäftsführer, skg Strategic Knowledge Group, Zürich

ORGANISATION

SKU Schweizer Kurse für Unternehmensführung, Zürich, Telefon 044 269 9000

ORT

Swissôtel Zürich, Am Marktplatz, 8050 Zürich-Oerlikon (gegenüber Bahnhof Oerlikon)
Telefon 044 317 31 11, Fax 044 317 44 68
Lageplan/Anreiseinfos auf www.sku.ch/strategie.html

ANMELDUNG

Online unter www.sku.ch/strategie.html. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt, Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

KOSTEN

CHF 980.– inkl. Seminarunterlagen und Verpflegung.

Um die erfolgreiche Anwendung in der Wirtschaftspraxis zu unterstützen, wird Mitarbeitern von Programmteilnehmern am SKU 92 2011, die ihre Strategie im Team erarbeiten wollen, bzw. Absolventen früherer SKUs eine **Reduktion** gewährt:

CHF 200.– Reduktion für Mitarbeiter von Programmteilnehmern am SKU 92 2011 (ab dem 3. Seminarteilnehmer pro Firma: CHF 300.– pro Mitarbeiter)

CHF 200.– Reduktion für zahlende Mitglieder der SKU Alumni Organisation

CHF 100.– Reduktion für übrige Absolventen des SKU Diplomprogramms in Unternehmensführung.

Die Rechnung wird mit der Teilnahmebestätigung erhoben und muss vor dem Seminardatum beglichen sein.

Bei **Abmeldung** nach erfolgter Bestätigung werden CHF 200.–, bei Abmeldung nach dem 14. Februar 2011 sowie bei Nichterscheinen die ganzen Kosten belastet.