

Ethik im Management Alltag

**Aldo Mastai
Philips AG
Zürich**

Die Bedürfnisse.....

Kundennähe

Führende Produkt- und Technologie-Entwicklung

**Anpassungsfähige,
effiziente
Organisation**

**Flexibles
Portfolio
Management**

Gesunde finanzielle Basis

Ethik im Management Alltag

**Handle andern gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest.**

Ethik im Management Alltag

**Handle andern gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest.**

**Auge um Auge führt nur dazu,
dass die ganze Welt erblindet.**

Mahatma Gandhi

Ethik im Management Alltag

**Handle anderen gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest**

Gesunde finanzielle Basis

Ehrliche Buchhaltung

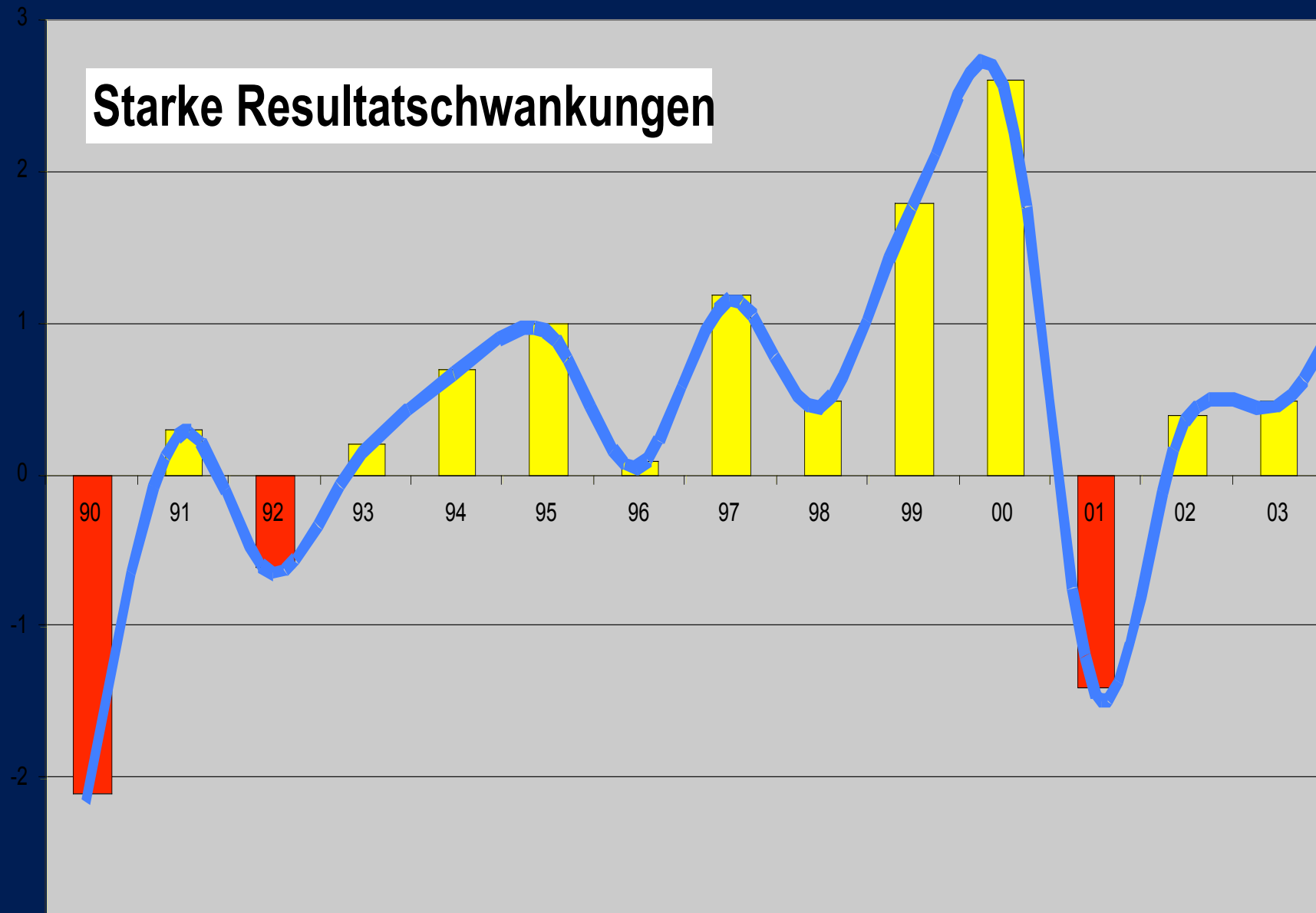
Angemessener Gewinn

**Alle Stakeholder
berücksichtigen**

**Steuerehrlichkeit vs.
Reserven**

Sichere den Bestand und die dauerhafte Rentabilität deines Unternehmens

Starke Resultatschwankungen



Ethik im Management Alltag

**Handle anderen gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest**

Gesunde finanzielle Basis

Portfolio Management

Produktionsabbau,
Outsourcing
Produktionsverlagerung

Lieferant als Partner

Qualitätsprobleme, Rückrufe

Umweltschutz, Recycling

Engagiere dich nur in ehrlichen und transparenten Transaktionen

Portfolio Fokus 1996 - 2002

- Sound & Vision
- Car Systems
- Business Electronics
- Components
- Semiconductors
- Industrial Electronics
- Lighting
- Domestic Appliances
- Medical Systems
- Polygram
- Media
- Origin
- Grundig



13

- Consumer Electronics
- Semiconductors
- Lighting
- Domestic Appliances
- Medical Systems



Ethik im Management Alltag

**Handle anderen gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest**

Gesunde finanzielle Basis

Portfolio Management

Effiziente Organisation

Angemessener Lohn

Vernünftiges Lohngefälle

Soziale Verantwortung

Arbeitsbedingungen

Leistungsforderung

Achte die Rechte und Würde deiner Mitarbeiter und Angestellten

Ethik im Management Alltag

Acht Merkmale guter Arbeit

- 1. Unmittelbare und frühzeitige Rückmeldungen ohne Wertung der Persönlichkeit**
- 2. Man muss wissen, für wen man arbeitet**
- 3. Man muss dabei etwas Neues lernen können**
- 4. Seine Arbeit selbst einteilen können**
- 5. Sich wenigstens in bestimmten Teilgebieten als alleinige Fachperson fühlen können**
- 6. Über bestimmte Mittel selbst verfügen können**
- 7. Sich unmittelbar an anderer wenden können**
- 8. Sich persönlich verantwortlich fühlen können**

Ethik im Management Alltag

Handle anderen gegenüber so, wie du selbst behandelt werden möchtest

Gesunde finanzielle Basis

Ressourcen sparen, Recycling
Energieverbrauch

Portfolio Management

Patent- Lizenz Fragen,
geistiges Eigentum

Effiziente Organisation

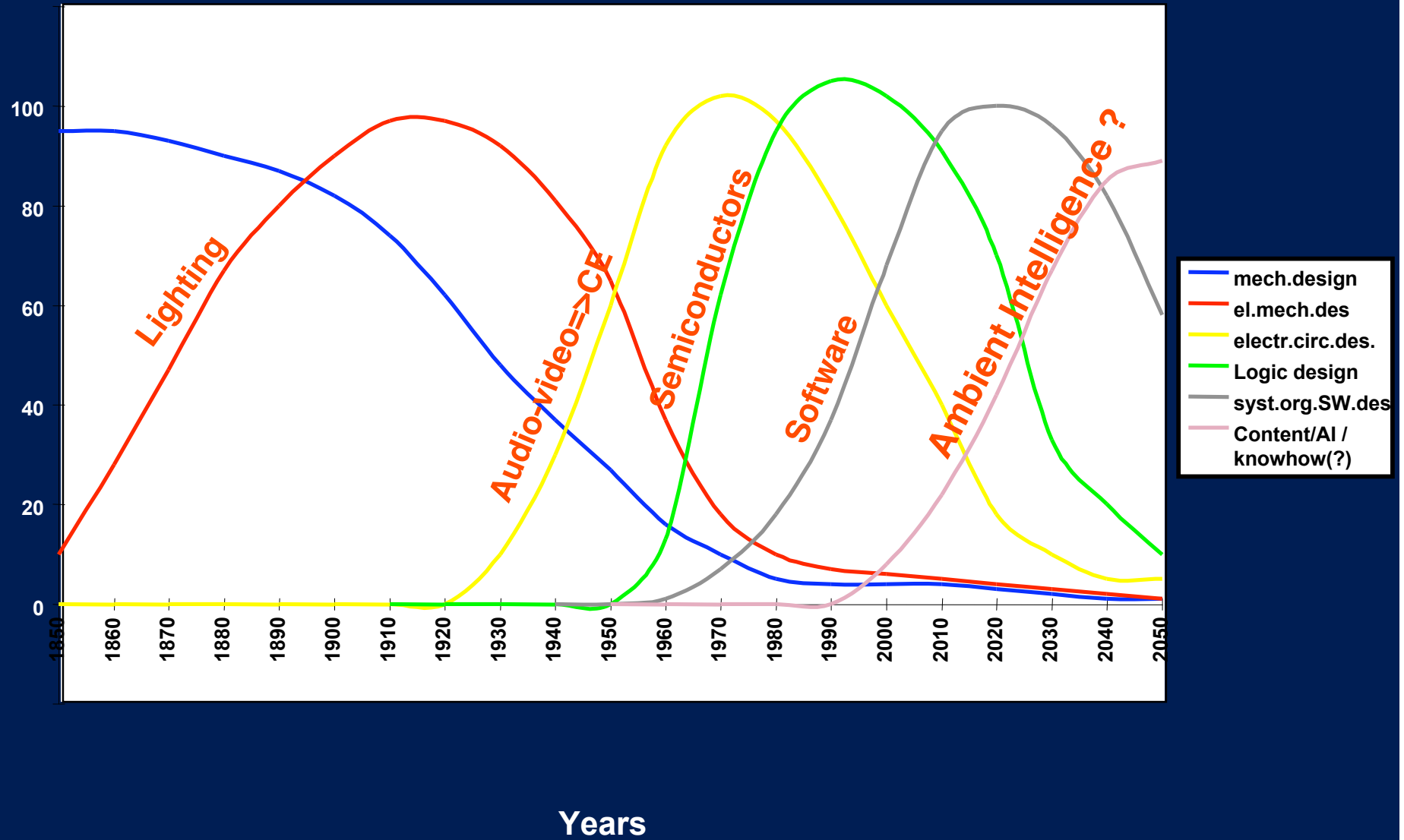
Technology for people,
...designed around you....
...easy to experience.....
...advanced.....

Technologie-Entwicklung

Technologietransfer

Nutze die natürlichen Rohstoffe auf nachhaltige Weise

Produkt- und Technologie- Zyklen



Ethik im Management Alltag

**Handle anderen gegenüber so,
wie du selbst behandelt
werden möchtest**

Gesunde finanzielle Basis

Portfolio Management

Effiziente Organisation

Technologie-Entwicklung

Kundennähe

Offene Kommunikation

Faire Bedingungen

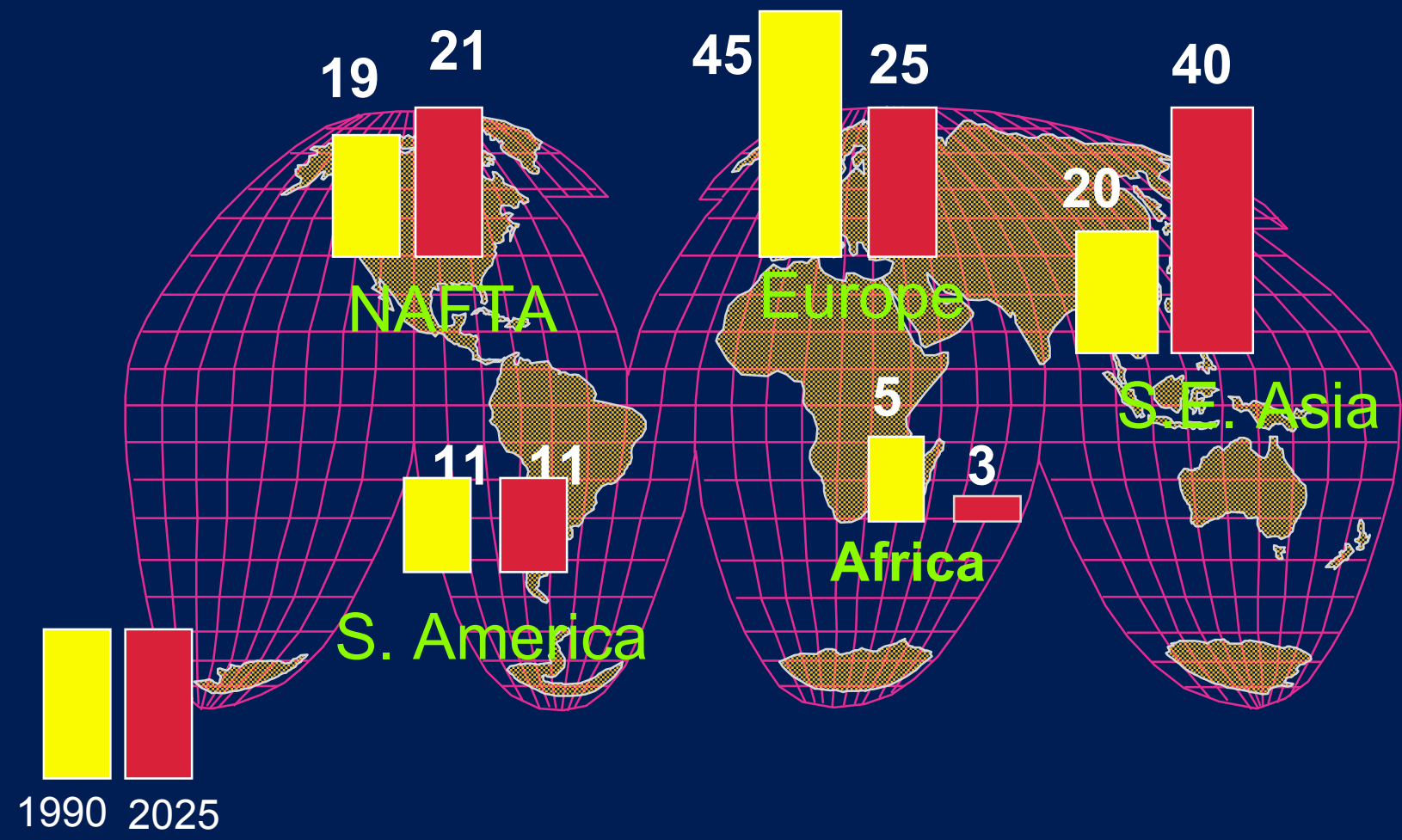
Unterschiedliche Meinungen
zulassen

Echte Partnerschaft leben

Kulturelle Unterschiede
akzeptieren

The importance of Asia/Pacific

Extrapolated World Trade Distribution, in %



Hippokratischer Eid für Wirtschaftsführer

Prof. Otfried Höffe, Tübingen, NZZ 15.04.04

Zehn (Neun) Gebote guter Unternehmensführung

- **Das Wohlergehen deines Unternehmens ist dein höchstes Gesetz**
- **Du sollst dem Unternehmen auf keinen Fall schaden**
- **Du sollst die Unternehmenshoheit wahren und daher vorlaufend die aufgeklärte Einwilligung einholen und anschliessend Rechenschaft ablegen**
- **Sichere den Bestand und die dauerhafte Rentabilität deines Unternehmens**
- **Diene dem Gemeinwohl durch erfolgreichen Dienst am Wohl deines Unternehmens**
- **Suche deine Anerkennung, deine Selbst- und Fremdwürde, im unternehmerischen Erfolg**
- **Achte die Rechte und Würde deiner Mitarbeiter und Angestellten**
- **Engagiere dich nur in ehrlichen und transparenten Transaktionen**
- **Nutze die natürlichen Rohstoffe auf nachhaltige Weise**
- **Handle andern gegenüber so, wie du selbst behandelt werden möchtest**

Was hat der SKU (1981) mir gebracht ?

Kundennähe

Führende Produkt- und Technologie-Entwicklung

**Anpassungsfähige,
effiziente
Organisation**

**Flexibles
Portfolio
Management**

Gesunde finanzielle Basis